



LE MEDIE IMPRESE ITALIANE TRA CONTINUITÀ E TRASFORMAZIONE: GOVERNANCE, CAPITALE UMANO E GEOPOLITICA

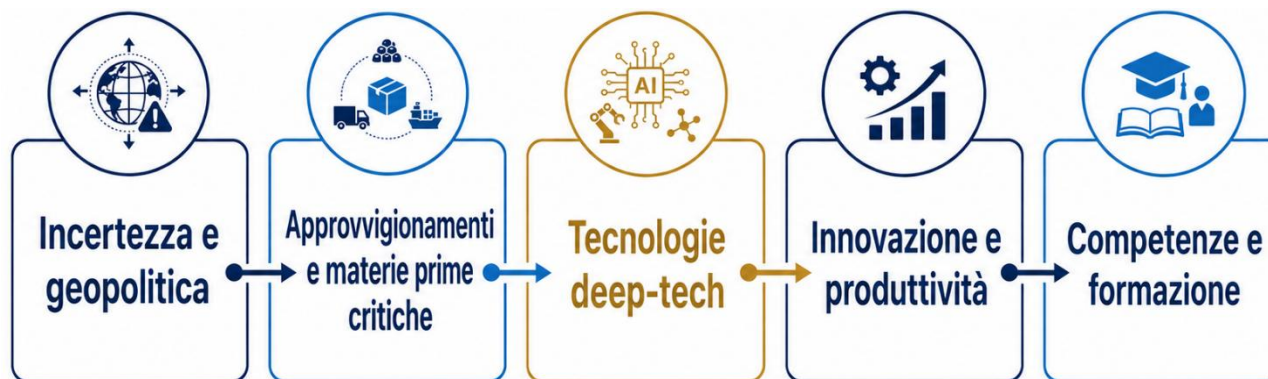
Marco Pini

Siena, 30 giugno 2026

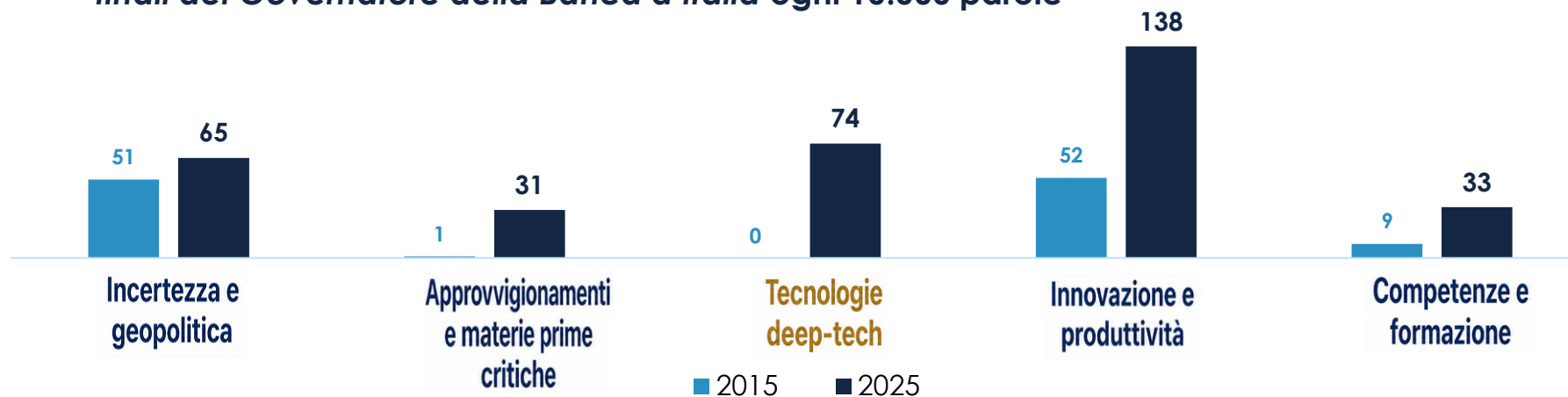


CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

DALL'INCERTEZZA ALLA PRODUTTIVITÀ: I TEMI DELLA PRESENTAZIONE

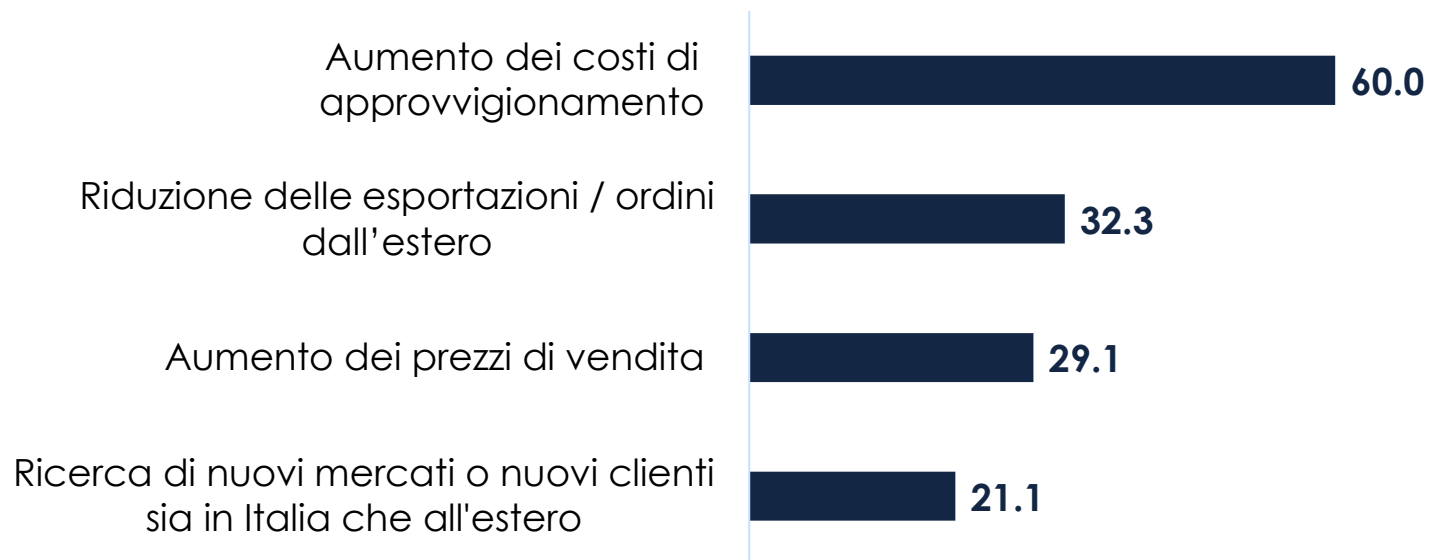


Frequenza delle parole relative a ciascun tema nelle *Considerazioni finali del Governatore della Banca d'Italia* ogni 10.000 parole



L'INCERTEZZA ENTRA NELLA GESTIONE DELLE IMPRESE

Gli effetti dell'incertezza sull'attività aziendale (quota % di MI)*



L'INCERTEZZA È DIVENTATA UNA VARIABILE INDUSTRIALE



entra nei **COSTI**



pesa sull'**EXPORT**



si riflette sui **PREZZI**



**ALTA INCERTEZZA,
PREPARAZIONE
ANCORA LIMITATA**



7 medie imprese su 10

vedono crescere l'incertezza sulle prospettive di business.

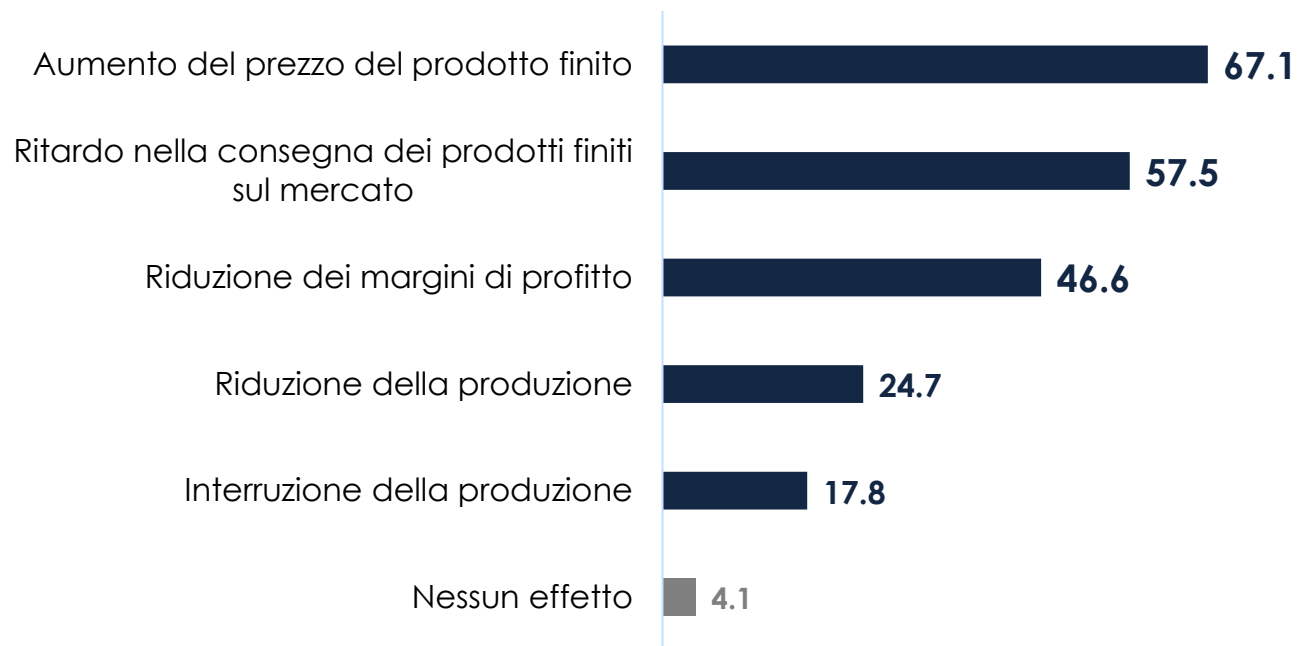


Solo 2 su 10

hanno strumenti strutturati per affrontarla.

APPROVVIGIONAMENTI CRITICI, EFFETTI LUNGO LA CATENA DEL VALORE

Gli effetti delle difficoltà di approvvigionamento delle materie prime critiche* sulle MI (quota % di MI)**



46,2%

segnala problemi diretti e/o indiretti legati alle materie prime critiche



Nota: i problemi diretti riguardano l'acquisto di materie prime critiche; quelli indiretti riguardano prodotti, componenti o macchinari che le incorporano.

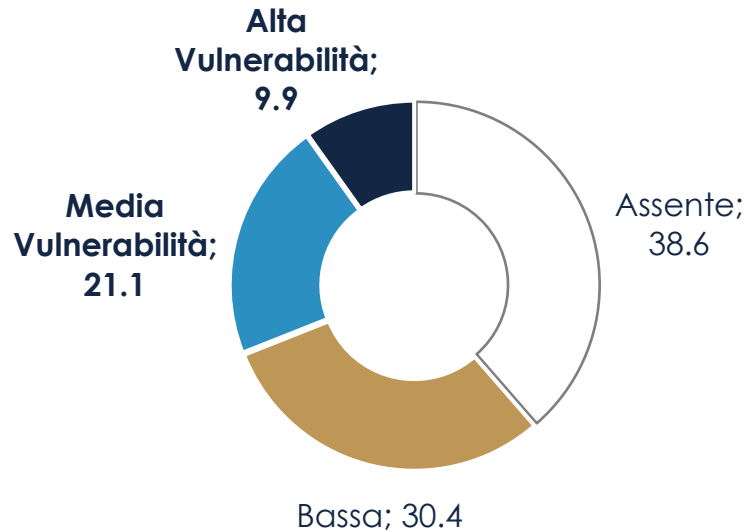
Le difficoltà delle forniture non restano a monte:

arrivano a:

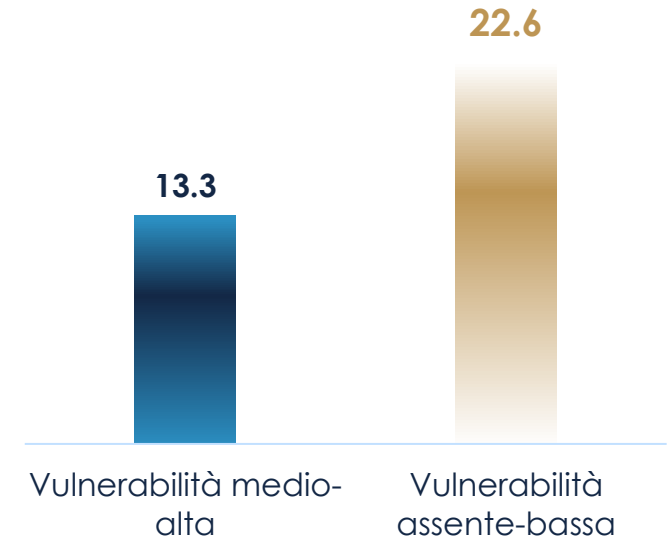


LA VULNERABILITÀ DI FILIERA FRENA LE ATTESE SULLA CRESCITA

Distribuzione delle MI secondo il Supply Chain Vulnerability index (quota % di MI)

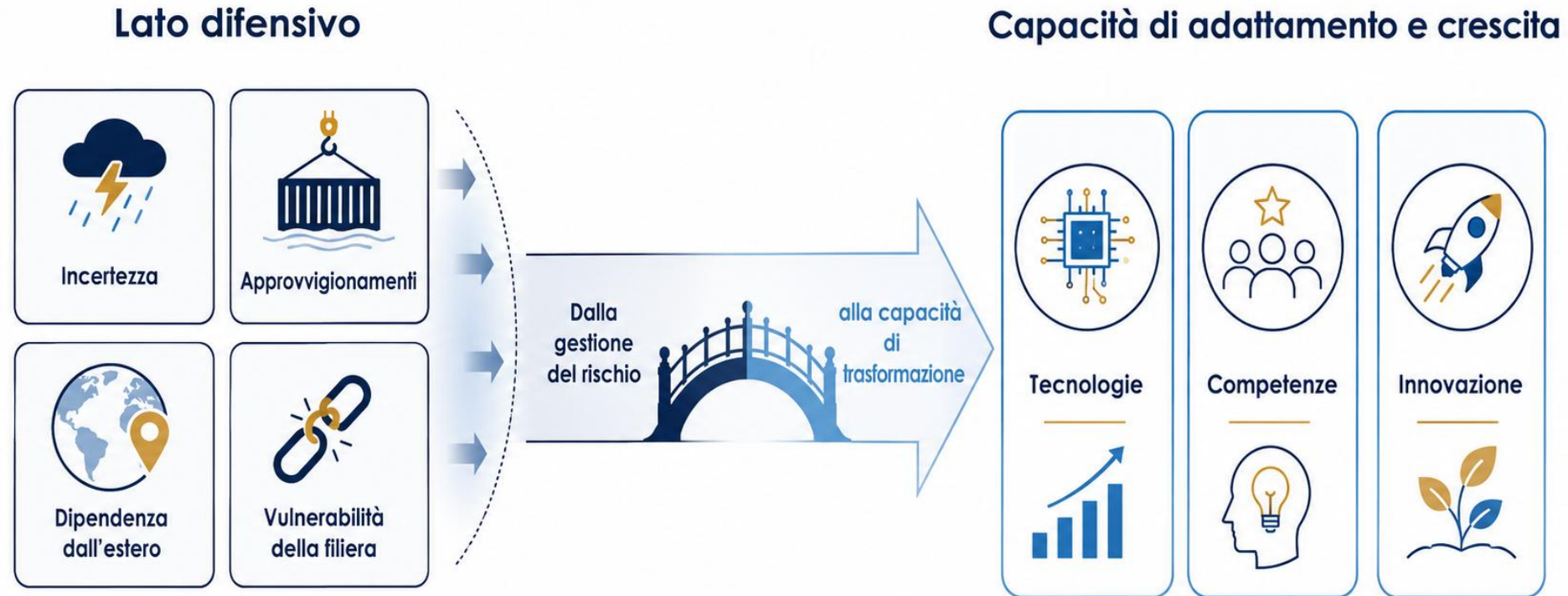


MI che PREVEDONO UN AUMENTO DEL FATTURATO nel 2027, secondo il livello del Supply Chain Vulnerability index (quota % di MI)



Supply Chain Vulnerability index: indicatore da **0 a 3** costruito su tre fattori: problemi **diretti** di approvvigionamento, problemi **indiretti** e **rilevante dipendenza dall'estero** sugli input del processo produttivo.

DALLA VULNERABILITÀ ALLA CAPACITÀ DI TRASFORMAZIONE

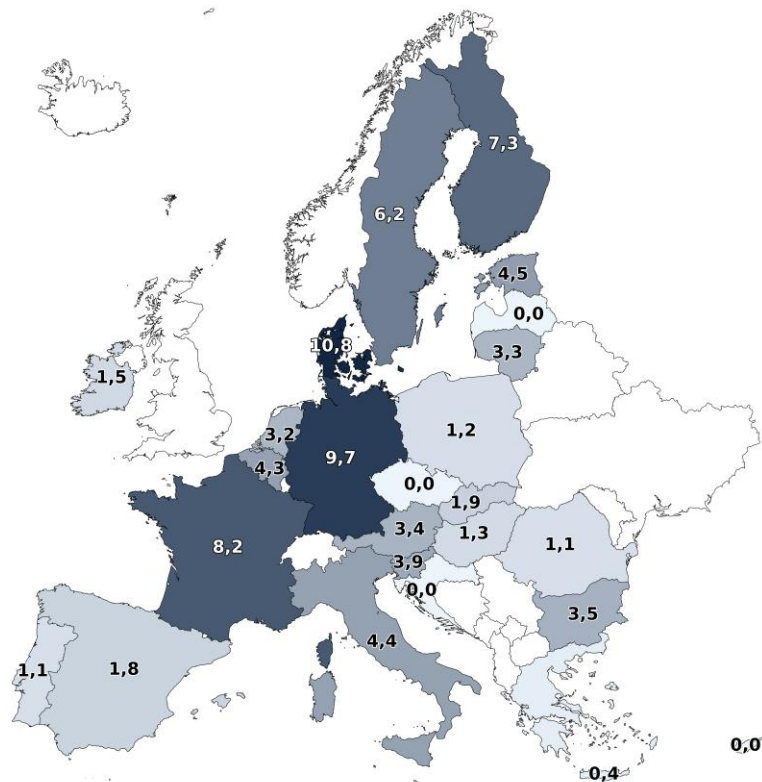


Incertezza e vulnerabilità di filiera non richiedono solo risposte difensive:
spingono le medie imprese a rafforzare **tecnologie**, **competenze**, e **capacità organizzative**.

MI E DEEP-TECH: BUONA DIFFUSIONE, INTENSITÀ DA RAFFORZARE

DIFFUSIONE

MI con brevetti in tecnologie Deep-Tech
(quota % sul totale di MI)



PIÙ DIFFUSIONE

L'Italia è **7^a** in UE per quota di Mid-Cap con brevetti Deep-Tech:

4,4 imprese ogni 100, sopra la media europea (4,1).



MENO INTENSITÀ

L'Italia è **11^a** in UE per numero medio di brevetti Deep-Tech per Mid-Cap con brevetti in queste tecnologie:

7, sotto la media UE (13).

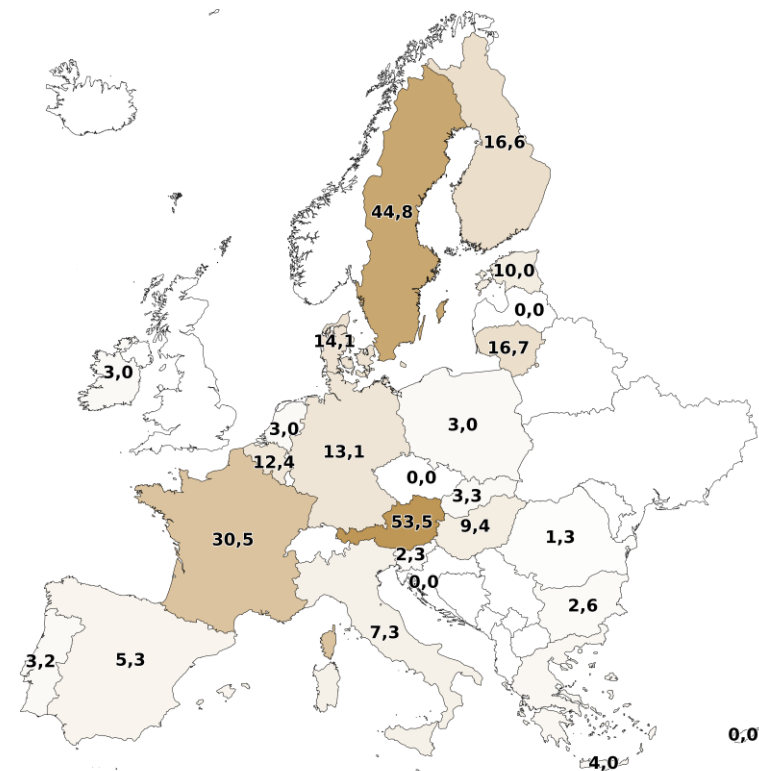


Deep-Tech: Connettività avanzata e digitale | Semiconduttori avanzati | Rilevamento avanzato
Intelligenza artificiale | Quantum | Robotica e sistemi autonomi | Spazio e propulsione



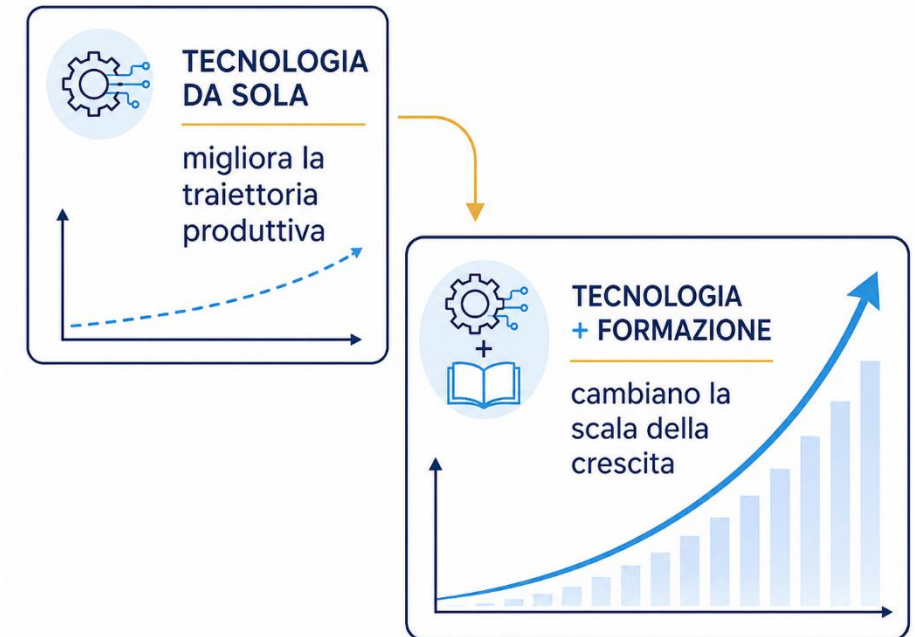
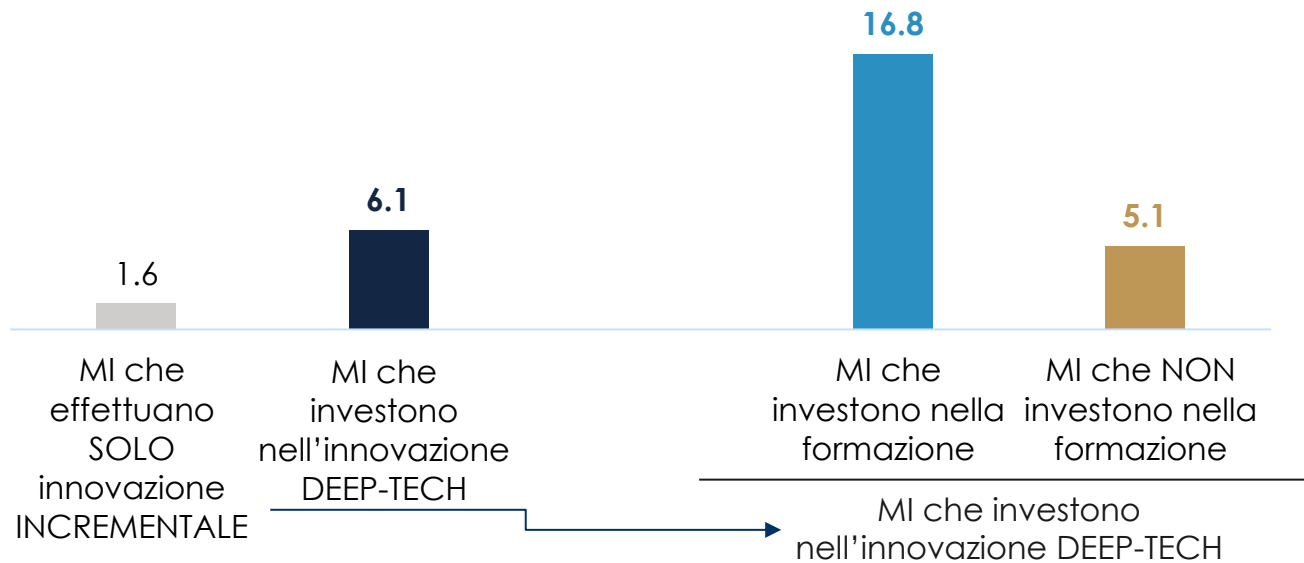
INTENSITÀ

Numero medio di brevetti in tecnologie Deep-Tech per MI con brevetti in queste tecnologie



LE TECNOLOGIE AUMENTANO LA PRODUTTIVITÀ, LE COMPETENZE NE MOLTIPLICANO L'IMPATTO

Previsioni sulla dinamica della produttività del lavoro delle MI, secondo la tipologia di innovazione effettuata (variazione % 2026-2029)*



DEEP-TECH IN CRESCITA, MA PREVALE ANCORA L'INNOVAZIONE INCREMENTALE
Il **34,9%** delle MI investirà in tecnologie Deep-Tech nel 2026-2028, in aumento rispetto al **28,2%** del triennio 2023-2025.
Resta tuttavia più diffusa l'**innovazione incrementale**, che coinvolge oltre il **70%** delle medie imprese.

COMPETENZE E PRODUTTIVITÀ: L'OBIETTIVO È ALLINEARE E CONVERTIRE



→ *STESSO RANKING*



“le cariche pubbliche non sono fatte per caricare il Pubblico, ma per caricarsi de pensieri per assistere ai vantaggi del Pubblico”.

Sallustio Antonio Bandini, *Discorso economico*, scritto nel 1737 e pubblicato nel 1775.

Grazie per l'attenzione



CENTRO STUDI DELLE
CAMERE DI COMMERCIO
GUGLIELMO TAGLIACARNE

www.tagliacarne.it