

# **SCENARIO COMPETITIVO, ESG E INNOVAZIONE STRATEGICA NELLE MEDIE IMPRESE DEL MEZZOGIORNO**

*Emanuela Salerno*

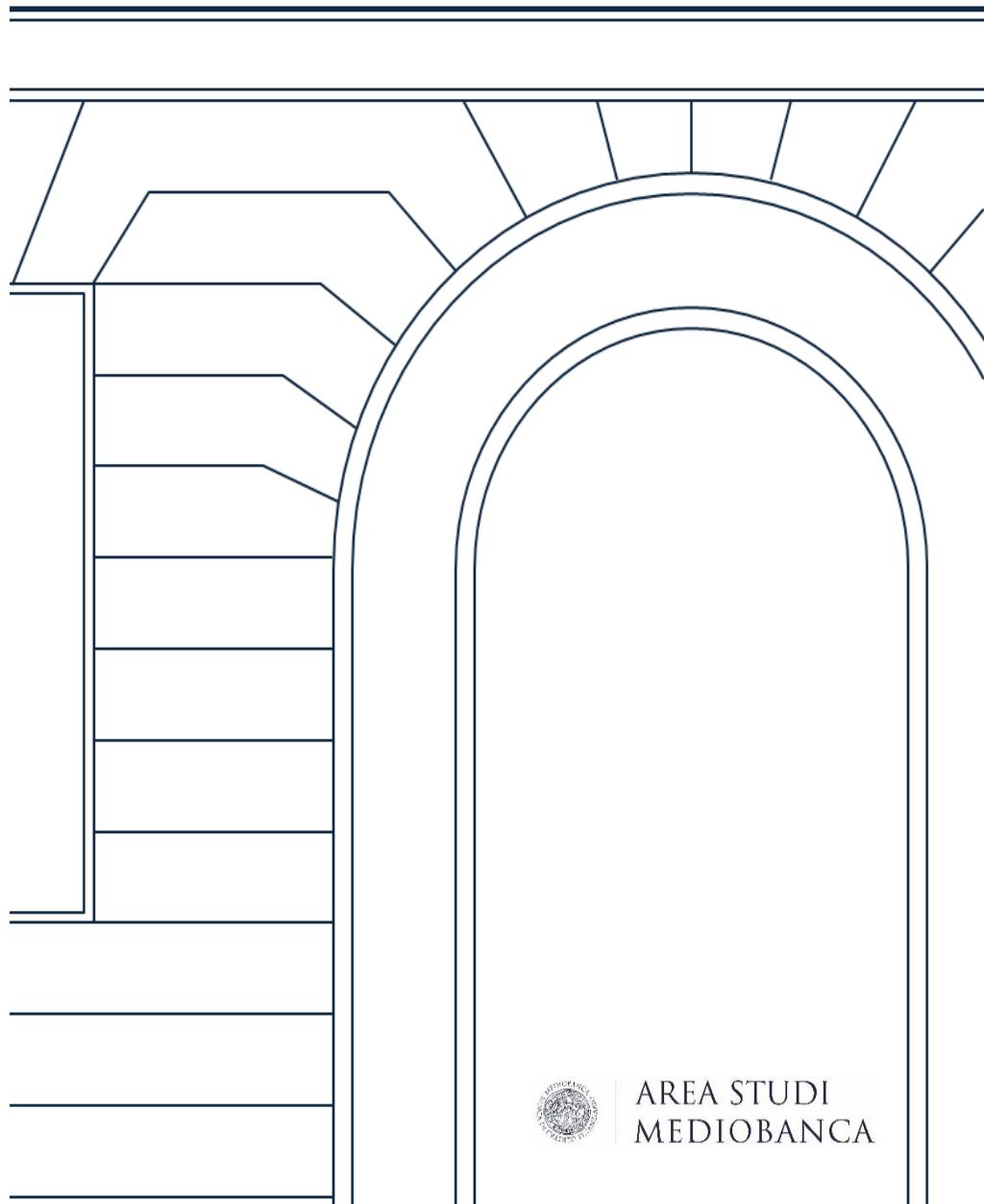
Matera, 16 dicembre 2025



AREA STUDI  
MEDIOBANCA

# AGENDA

1. Profilo delle medie imprese del Mezzogiorno
2. Focus su contesto competitivo e ESG



# 1. PROFILO DELLE MEDIE IMPRESE DEL MEZZOGIORNO



# BOOM DELLE MID-CAP NEL SUD: +93% IN 28 ANNI

Geocalizzazione\* e numeriche delle medie imprese industriali italiane (1996 e 2023)



1996	Area	2023	Var. 23-96
1.495	Nord Ovest	1.424	-5%
1.234	Nord Est	1.310	+6%
438	Centro	508	+16%
3.167	Totale altre aree	3.242	+2%
211	Sud e Isole	408	+93%
3.378	ITALIA	3.650	+8%



Sono considerate medie imprese (MI), ai fini dell'indagine, le società di capitali manifatturiere che impiegano tra 50 e 499 addetti, con un fatturato 2023 compreso tra 19 e 415 milioni di euro e che presentano un assetto proprietario autonomo riconducibile a controllo familiare

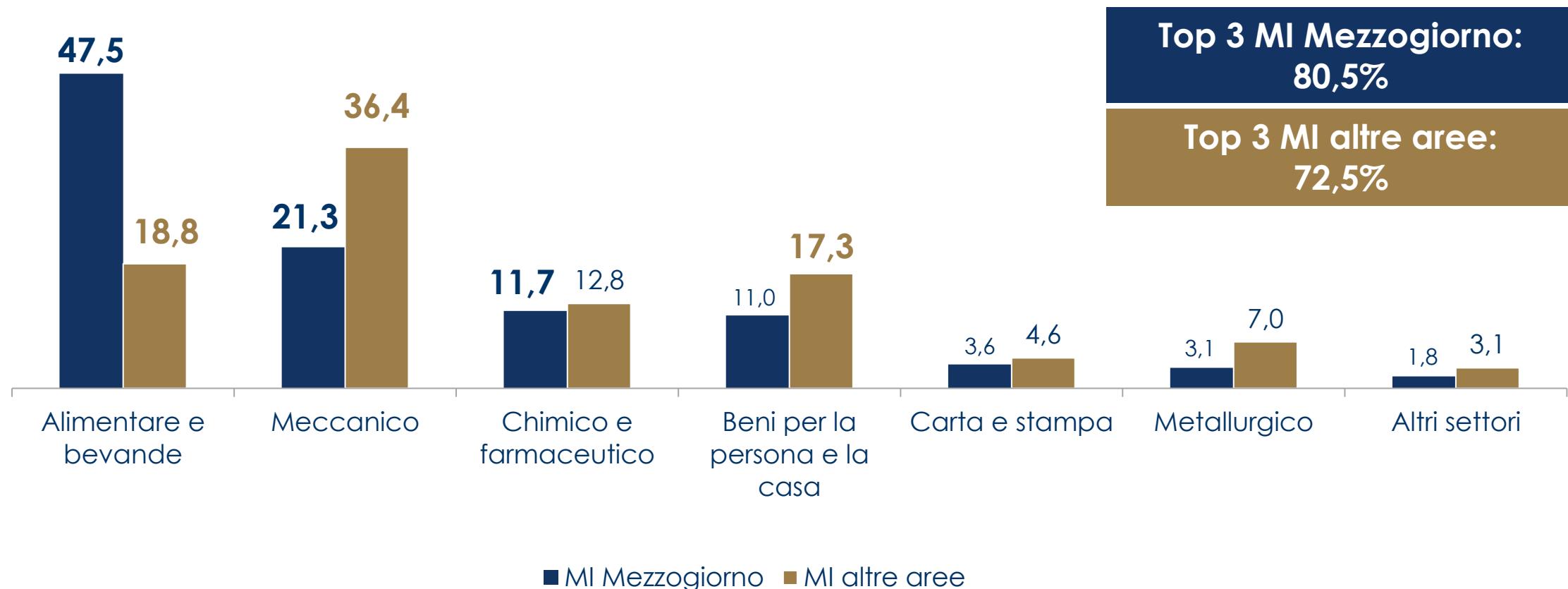
# PROFILO DIMENSIONALE DELLE MEDIE IMPRESE: AREE A CONFRONTO

Indicatori economici e rappresentatività (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, 2023)

	408 MI Mezzogiorno	di cui 17 lucane*	3.242 MI altre aree
Fatturato (€ mld)	23,8	0,6	183,6
Fatturato medio (€ mil)	58,3	35,3	56,6
Incidenza sul valore aggiunto manifatturiero** (in % della propria area)	11,8	11,4	15,9
Export (€ mld)	7,3	0,2	80,0
Quota export (in %)	30,7	33,3	43,6

# MEZZOGIORNO: OLTRE L'80% DELLE MEDIE IMPRESE SI CONCENTRA IN 3 SETTORI

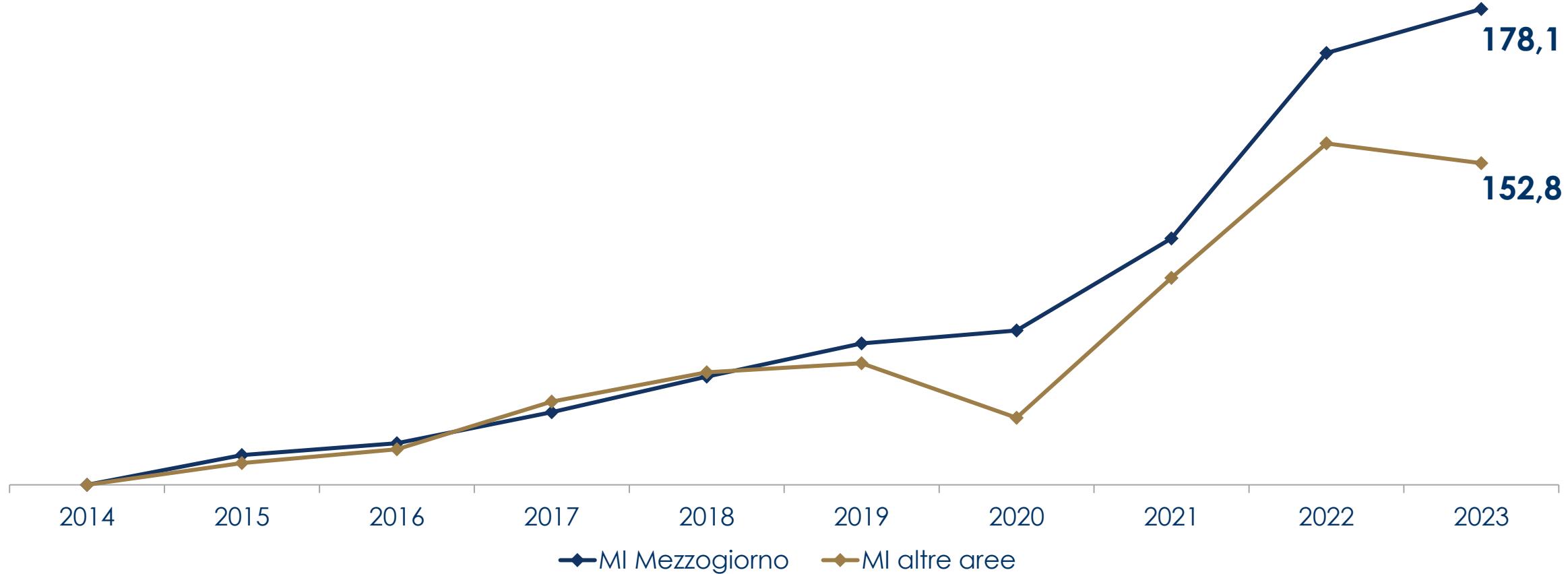
Fatturato (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, 2023 in % del totale)



In Basilicata, i tre settori più rappresentativi sono il meccanico (48,4%), i beni per la persona e la casa (31,2%) e l'alimentare (8,7%). Insieme coprono l'88,3% del fatturato totale delle medie imprese della regione

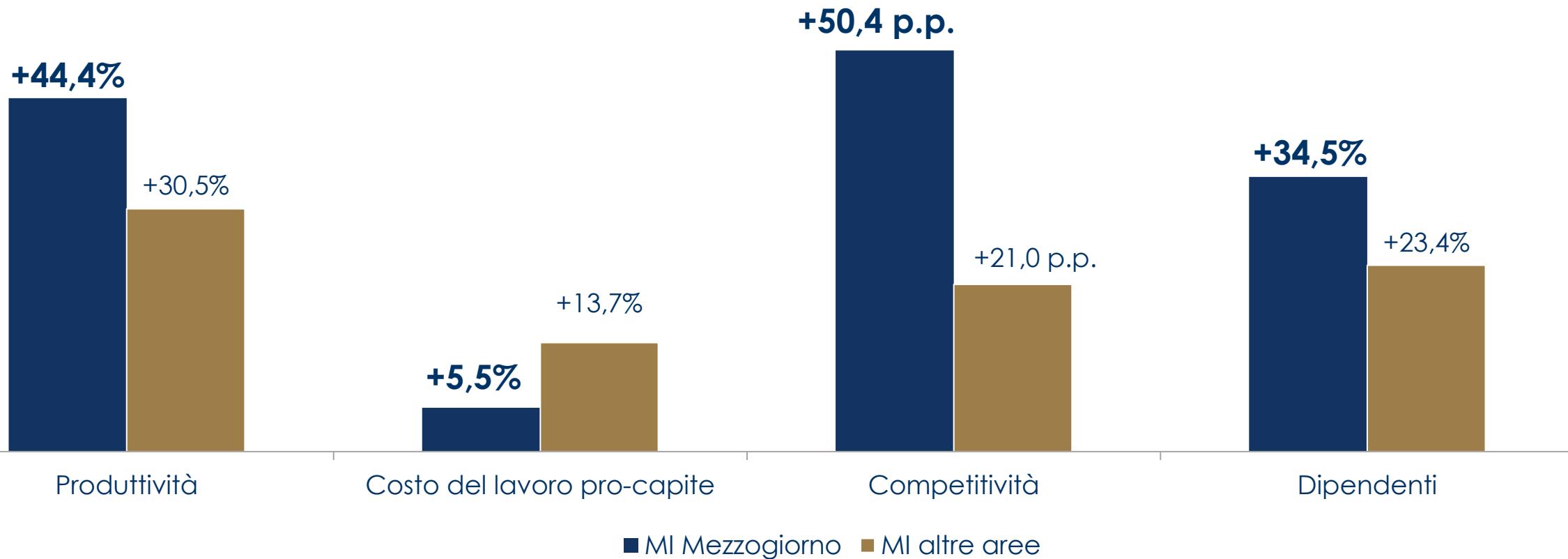
# LE MEDIE IMPRESE DEL MEZZOGIORNO SFIDANO I LUOGHI COMUNI...

*Numero indice del fatturato (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, 2014-2023, campioni omogenei, 2014=100)*



# ...CREANO VALORE E OCCUPAZIONE...

Variazioni 2014-2023 (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree)

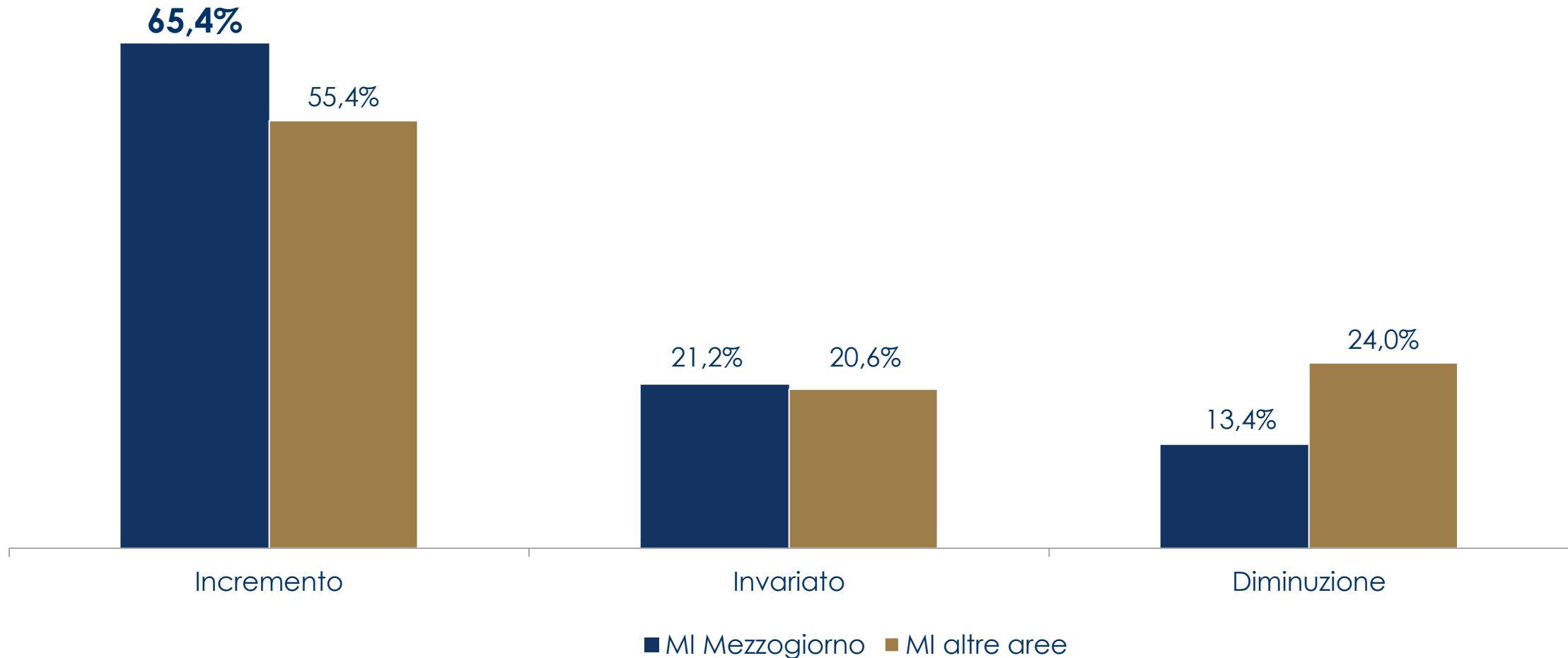


Nel 2024 si è registrato un ulteriore incremento delle risorse occupate nelle medie imprese, soprattutto al Sud:

+5,2% vs +2,4%\*

# ...E SONO PIÙ OTTIMISTE DI QUELLE DELLE ALTRE AREE

Aspettative 2025/2024 nella variazione del fatturato totale nominale (quota di medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree)

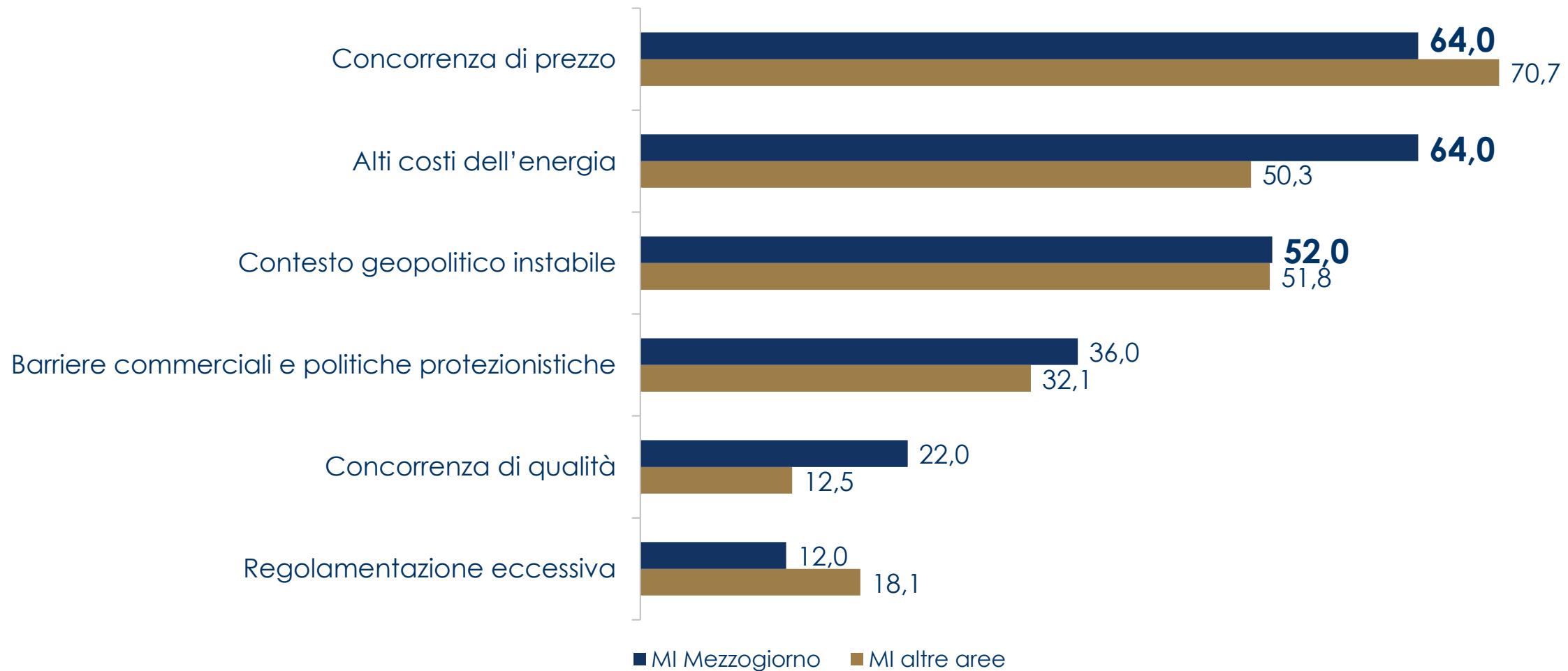


## 2. FOCUS SU CONTESTO COMPETITIVO E ESG



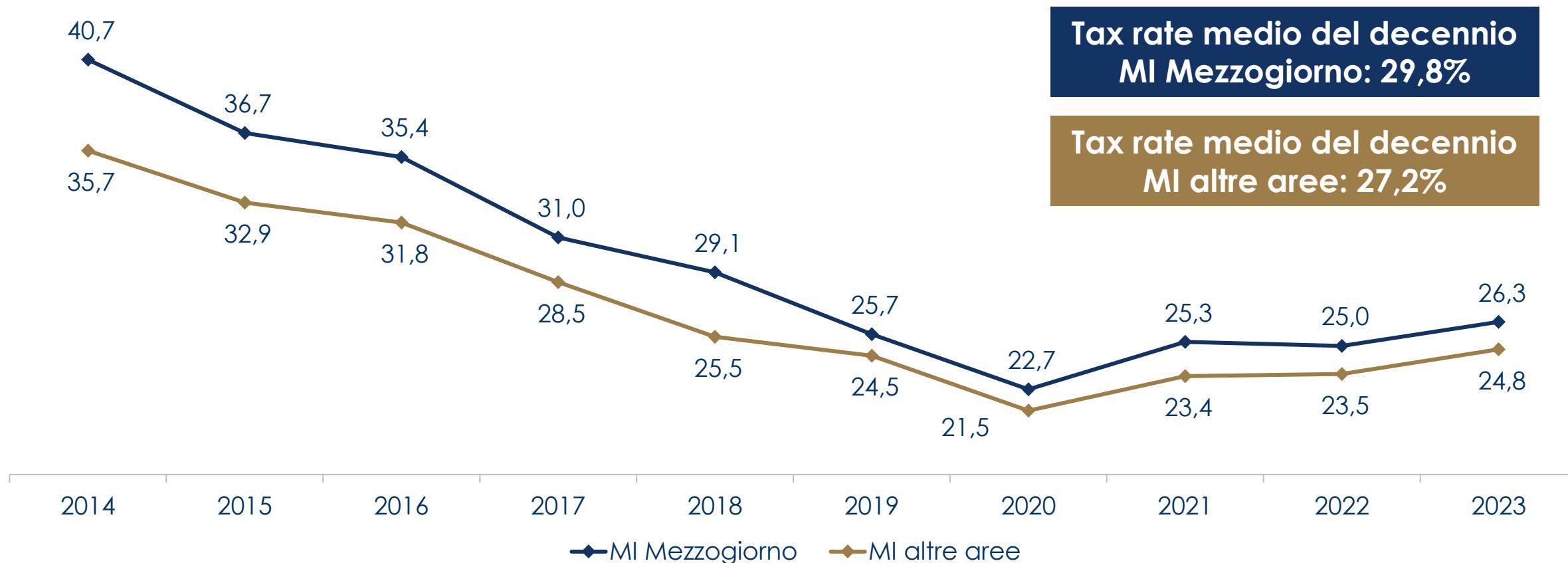
# OSTACOLI DA SUPERARE: CONCORRENZA, ENERGIA E GEOPOLITICA...

Principali sfide segnalate (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, in % delle rispondenti)



# ...A CUI SI AGGIUNGE IL PESO DEL FISCO...

Tax rate effettivo 2014-2023 (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, imposte dirette, in %)



**Tax rate medio del decennio  
MI Mezzogiorno: 29,8%**

**Tax rate medio del decennio  
MI altre aree: 27,2%**

Se alle medie imprese del Sud Italia fosse stato applicato il medesimo tax rate del Centro-Nord,  
avrebbero risparmiato circa 230 milioni di euro nel decennio

# ...MA LE CONTROMOSSE DELLE MEDIE IMPRESE SONO PRONTE

Principali strategie di risposta alle criticità (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, in % delle rispondenti)



# GREEN REVOLUTION: OBIETTIVI E AZIONI CONCRETE

Principali iniziative di sostenibilità ambientale (medie imprese del Mezzogiorno vs medie imprese delle altre aree, in % delle rispondenti)



Le medie aziende meridionali appaiono più proattive nella definizione degli obiettivi di riduzione delle emissioni: il 53,5% è già impegnato in questa attività, contro il 45,9% di quelle del Centro-Nord; inoltre il 50% delle Mid-Cap meridionali ritiene possibile raggiungere la neutralità climatica entro il 2050, mentre la fiducia scende al 40% nelle altre aree

# Grazie per l'attenzione



AREA STUDI  
MEDIOBANCA

[www.areastudimediobanca.com](http://www.areastudimediobanca.com)