



IL VINO ITALIANO ALLA SCOPERTA DI NUOVI MERCATI

*Previsioni 2025: vendite in aumento del +1,7%,
successo oltreconfine per le bollicine (ricavi +4,4%, +6,1% l'export)*

*Nel 2024 si è bevuto meno (-2,5% le quantità vendute), soprattutto fuori casa
(-4,9% le vendite nell'Ho.Re.Ca.; -8,4% Enotecche e wine bar)*

M&A: dalla Toscana al Friuli-Venezia Giulia e Isole. Ma anche Stati Uniti

Imprese familiari alla prova del passaggio generazionale

Milano, 27 maggio 2025

L'Area Studi Mediobanca pubblica l'**Indagine sul settore vinicolo in Italia** che riguarda **255 principali società di capitali italiane** con fatturato 2023 superiore ai 20 milioni di euro e ricavi aggregati per 11,7 miliardi di euro, pari al 94,9% del fatturato nazionale del settore. Lo studio comprende un focus sulle principali operazioni di M&A, sulle tematiche di governance e sulla sostenibilità.

L'indagine completa è disponibile per il download sul sito www.areastudimediobanca.com

L'Italia nello scenario mondiale

In crescita l'internazionalizzazione del vino: oggi quasi una bottiglia su due viene consumata in un Paese diverso da quello che l'ha prodotta (rapporto tra export e consumi passato dal 27% del 2000 al 46,6% del 2024). **Nel 2024 la produzione mondiale di vino è stimata in 226 milioni di ettolitri, in calo del 4,8% sul 2023 mentre i consumi si attestano a 214 milioni di ettolitri (-3,3%). L'Italia è in controtendenza: +15,1% nella produzione rispetto al 2023** (posizionandosi in testa alla classifica) **e +0,1% nei consumi**, con 37,8 litri pro-capite all'anno). **In attivo anche il saldo commerciale:** in 20 anni è cresciuto a un tasso medio annuo del 5,5%, passando da 2,6 miliardi di euro del 2004 ai 7,5 nel 2024. **L'Italia è, inoltre, il primo esportatore di vino per quantità** (21,7 milioni di ettolitri nel 2024) e **il secondo per valore** (8,1 miliardi di euro dietro solo agli 11,7 miliardi della Francia)¹.

Il 2024 e oltre per il settore vinicolo italiano

I **maggiori produttori di vino** si attendono per il **2025** una crescita delle vendite complessive del +1,7%, +2% l'export. Non si arresta l'ottimismo delle **bollicine** (+4,4% i ricavi complessivi), soprattutto oltreconfine (+6,1% l'export), mentre i vini fermi si aspettano un +0,9% (+1,2% l'export).

Il **2024** dei maggiori produttori italiani di vino **ha chiuso senza variazioni significative** (+0,3% sul 2023) con un maggiore aumento sul mercato estero (+0,7%). **Spiccano le buone performance oltreconfine dei vini frizzanti (+9,1%).** L'**Ebit margin** ha riportato un aumento di 0,5 punti percentuali sul 2023, il rapporto tra il risultato netto e il fatturato di 0,2 punti. **Nel 2024, in diminuzione del 2,5% i quantitativi venduti su tutti i canali; +4,1% gli spumanti.** Perdono quota le vendite on premise: -4,9% sul 2023 il valore dell'Ho.Re.Ca. che raggiunge il 17,6% del mercato e -8,4% enoteche e wine bar (market share al 5,7%). In leggero aumento le vendite dirette (+1,3% sul 2023) che si attestano all'8,2% del mercato. **Enoturismo in crescita nel 2024:** +9% sul 2023 i ricavi; visite in cantina offerte dai tre quarti delle aziende.

¹ Fonte: OIV—Organizzazione Internazionale della Vigna e del Vino.



Focus sulla sostenibilità: i vini biologici hanno raggiunto il 5% del mercato (-2,6% le vendite), in crescita i vini naturali (+4,2%, 1,9% di market share) e vegani (+31,7%, m.s. dello 0,9%). **La presenza di report dedicati alla sostenibilità** interessa il 60% delle aziende. Nel 16,7% dei casi esiste un manager con carica esclusiva in tema ESG. Più frequente, invece, che se ne occupi un manager che ha anche altre funzioni aziendali (38,2% degli operatori) o direttamente il Presidente, l'amministratore delegato o il direttore generale (circa 25% delle aziende).

Imprese italiane best performer

La **leadership di vendite nel 2024** resta appannaggio del gruppo **Cantine Riunite-GIV**, con fatturato a €676,6 milioni (+0,6% sul 2023). Al secondo posto si conferma il polo vinicolo **Argea** (€464,2 milioni, +3,3%), seguita da IWB con €401,9 milioni (-6,3% sul 2023). **Fatturato 2024 superiore ai 300 milioni** di euro anche per la cooperativa romagnola **Caviro** (385,2 milioni) in calo del 9% sul 2023. **Dieci società si collocano nella fascia di ricavi compresi tra i 200 e 300 milioni di euro:** la toscana Antinori (fatturato 2024 pari a 261,6 milioni di euro, in aumento del 7,4% sul 2023), la cooperativa trentina Cavit (253,3 milioni di euro, -5,2%), La Marca, specializzata nella produzione di spumanti, con fatturato 2024 pari 251 milioni di euro (+11%), la veneta Herita Marzotto Wine Estates (248,2 milioni di euro, -2,8%), il Gruppo Collis (219,3 milioni di euro, +4,7%), la trentina Mezzacorona (212,3 milioni, -2,5%), la cooperativa Terre Cevico (211,3 milioni, +7,4%), la Zonin 1821 (209,3 milioni, +7,8%), la Mack & Schühle (205,6 milioni, +19,3%) e la piemontese Fratelli Martini (200,1 milioni, -8,3%). Osservando la **redditività** (rapporto tra risultato netto e fatturato), il 2024 vede in testa la veneta Herita Marzotto Wine Estates (17,8%), seguita dalla toscana Antinori (12%) e da un'altra veneta, Mionetto, che registra un utile su fatturato del 9,2%. Alcune aziende hanno una quota di **export** molto elevata, in alcuni casi quasi totalitaria: Fantini Group tocca il 96,1%, Ruffino il 93,3%, Argea e Pasqua superano il 90%.

Le regioni del vino

Nel 2023 il Veneto si conferma la prima regione vinicola d'Italia, concentrando un quarto dei quantitativi di vino italiano prodotto. Un primato che si riflette anche sul valore che supera il 20% del totale nazionale. Segue la Puglia, (volume pari al 16,1% del totale, valore 12,6%). Per Piemonte e Toscana il peso in volume, compreso tra il 4 e il 5% del totale, **raddoppia in valore** (per entrambe le regioni prossimo al 10% di quello italiano); di contro, la Sicilia è la regione con il maggiore distacco della quantità rispetto al valore. **Il Veneto guida anche le esportazioni** (più del 35% dell'export italiano) doppiando il Piemonte e la Toscana ferme al 15% ciascuna. **I primati regionali emergono anche dai bilanci 2023 delle aziende:** alle toscane tocca il più alto Ebit margin (16,4%), il miglior Roi alle abruzzesi (7%), con il Piemonte in seconda posizione (6,4%). **Grandi esportatori i produttori piemontesi (63% del fatturato),** toscani (59,5%) e abruzzesi (58,7%). Per Roe brillano Puglia e Lombardia (6,6% in entrambi i casi); quest'ultima eccelle anche in termini di Ebit margin (seconda posizione con il 10,9%), ma con una modesta apertura oltreconfine (export pari al 24,3%). **Nel 2024 sono in crescita soprattutto le imprese friulane** (+8,2% le vendite complessive e +7,1% oltreconfine) e toscane (+2,3%; +4,6%). **Ottimismo per il 2025** per le aziende abruzzesi (vendite complessive +7,5%).

Le imprese vinicole tra famiglia e mercato

L'assetto proprietario del settore vinicolo italiano resta fortemente ancorato alla dimensione familiare: il 65% del patrimonio netto è infatti detenuto da famiglie, quota che sale all'81,5% se si considerano anche le cooperative. Gli investitori finanziari partecipano al 10,7% dei mezzi propri, banche e assicurazioni per il 5% e fondi di private equity per il 4,1% del patrimonio netto. **Trascurabile il rapporto con i mercati finanziari:** solo due società sono quotate all'AIM dal 2015 (Masi Agricola e IWB).



Nel 2024-aprile 2025 **la Toscana - con 6 deal - e il Friuli-Venezia Giulia - con 3 - hanno fatto da sfondo al maggior numero di operazioni di M&A.** Attrattive anche le Isole (4 operazioni complessivamente). L'incertezza legata ai consumi ha frenato l'interesse dei fondi comuni di investimento; si consolida il rapporto tra Italia e Stati Uniti con quattro operazioni oltreoceano. **Difficoltà economiche ma anche tematiche di passeggio generazionale spingono l'M&A.** La transazione è in corso di esecuzione per il 40% circa delle aziende, oggetto di valutazione per il 16% e già stata affrontata e risolta per il 30% degli operatori.

Quale futuro per il vino italiano?

In un contesto di minore reddito disponibile, il **calo atteso dei consumi di vino** e il cambiamento nelle modalità di consumo, indotta dal ricambio generazionale e dal diffondersi di modelli salutistici, preoccupano, rispettivamente, il 70% e 60% delle aziende. Altrettanto timore suscita l'incertezza sulle decisioni dell'amministrazione americana di imporre dazi sulle importazioni di vino. Il 50% delle imprese considera una minaccia per il settore il nuovo Codice della Strada, il 30% teme gli effetti del **cambiamento climatico**. Per oltre i tre quarti delle imprese del vino italiane le difficoltà della domanda possono essere superate con l'**apertura a nuovi mercati**; mentre nell'ambito della rimodulazione dell'offerta prevale lo sviluppo delle **categorie no/low alcol** (prioritario per il 50% delle aziende). Per affrontare il futuro, gli **investimenti in capitale umano** sono ritenuti essenziali per il 55% circa degli operatori, più di quelli tecnologici, focalizzati sull'intelligenza artificiale e automazione (importanti per un terzo delle imprese)².

²Fonte: indagine campionaria Area Studi Mediobanca.